



## Contenido

Prólogo, por <i>Francisco Marull</i>	17
Estructura	21
Mujer y profesión	25
1. ¿Quién soy?	25
2. La primera reacción	25
3. El "yo me lo gané" como otra trampa	27
4. ¿Qué me hace diferente?	28
5. La justicia y el trabajo de las mujeres	29
6. ¿Cómo hacer esto en un mundo fuertemente resistente por sus propias características?	31
<b>Primera parte. Justicia y acceso</b>	
I. La situación en y ante la justicia formal. Sobre el género y el acceso a la justicia	35
1. Planteos	35
2. Introducción	36
3. Imparcialidad no es aislamiento	37
4. Tradición cultural cis hetero patriarcal	40
a. La composición del Poder Judicial	40
b. Los procesos judiciales	43
c. La estructura organizacional	47
II. Perspectiva de género y respuestas penales	51
1. El acceso a la justicia de las mujeres	51
2. Un sistema judicial aporofóbico	55
3. El sistema penal y las mujeres. La suspensión del juicio a prueba	58
a. Las medidas desjudicializadoras	62
b. Las salidas alternativas	63
4. ¿Prender fuego todo? Perspectivas desalentadoras y consuelos posibles	69
III. Desafíos para una administración de justicia menos machista.	71
1. La actuación de (y en) la justicia	71
2. ¿Qué es lo que pasa? El sistema judicial como una carrera de obstáculos	73
3. ¿Qué cosas cambian?	79
a. Cambios externos, mayor exposición de les judiciales	80
b. El abandono del expediente	81
c. El Juicio por jurades y la suba de la vara	82
d. Nuevas cabezas, nuevas formas de ver el rol judicial	83
4. Conclusiones	86
IV. Jueces como administradores de expectativas	89
1. ¿Desde dónde parto para afirmar que jueces y juezas son administradores de expectativas?	89
2. ¿Por qué digo que los jueces son administradores de expectativas?	90
a. Al Interior del proceso judicial	90
b. En la relación con la comunidad y los medios de comunicación	92
c. En el repensar permanente de las garantías judiciales y la configuración procesal	93
3. Conclusiones	94

## **Segunda parte. Litigación y prueba**

V. Valoración probatoria, construcción de sentencias y perspectiva de género	99
1. Introducción	99
2. Un caso concreto	101
a. ¿Los hechos controvertidos son un límite en la valoración judicial?	102
b. ¿La construcción en la valoración de la prueba es neutral?	104
c. ¿Hay valoración de la prueba en el caso? ¿Cómo se superan los estereotipos y se pasa a las "buenas generalizaciones"?	107
3. Conclusiones	109
VI. La teoría probatoria a lo largo del proceso penal	111
Contexto	111
1. Introducción: la teoría probatoria y su función en el proceso penal	112
a. El primer momento del caso: análisis desde los elementos de prueba existentes	114
b. La tarea de la acusación y la tarea de la defensa	114
c. La proyección concreta del caso mirado desde la prueba	116
2. La etapa preparatoria: la prueba como elemento de negociación	118
a. La legalidad en la obtención de la prueba: responsabilidad de la acusación y punto de análisis de la defensa	119
b. La prueba propuesta por la defensa: formas de búsqueda y obtención de su prueba	122
c. Posibilidades de intervención judicial: las audiencias vinculadas a la prueba en la etapa preparatoria	124
d. Las consecuencias de una decisión sobre la prueba en la etapa preparatoria para el curso del proceso	126
3. La etapa intermedia: el duelo sobre la prueba	128
a. La audiencia de control de acusación como centro de la etapa intermedia. El rol relevante del juez	129
b. Discusión central de la etapa: admisibilidad probatoria. Discusión escalonada	130
c. La Importancia de construir estándares probatorios	132
d. Las consecuencias de las decisiones sobre la prueba en la etapa Intermedia para el curso del proceso	133
4. El juicio: la tarea de persuasión	135
a. La credibilidad de la prueba como eje central de discusión en el juicio	136
b. La producción y el control de la prueba: el centro en relatar una historia	137
c. Los antecedentes del caso (en términos probatorios) y su Importancia para resolver las objeciones en el juicio	138
d. El alegato de clausura como proyecto de sentencia: alcances y límites	141
5. La Impugnación de una sentencia: volver a valorar vs. revisar el debido proceso a lo largo del caso	142
a. El trabajo previo exigible para posibilitar una impugnación	142
b. La Impugnación como propuesta de una tesis	143
c. La audiencia oral en el contexto de la Impugnación: la Importancia de lo escrito. Dinámica propia de la audiencia	143
d. La tarea de un tribunal revisor sobre la prueba: volviendo a los estándares	144
6. Reflexión final	145
VII. Control judicial de la actividad investigativa del Ministerio Público Fiscal	149
1. Introducción	149
2. El rol de la jurisdicción en la etapa preparatoria	151
a. La Investigación preliminar	151
b. La Investigación preparatoria	154
c. Las audiencias específicas	160
d. Algunas audiencias en particular	163
3. Conclusiones	180

VIII. Ideas para hacer una audiencia de control de acusación	183
1. Proceso previo a la audiencia	183
2. Inicio de la audiencia - presentación del hecho	184
a. ¿Qué es proporcionar fundamento?	184
3. Control por parte de la defensa	184
a. Objeciones formales	184
b. Objeciones sustanciales	185
c. Unificación de hechos	186
d. Oponer excepciones	186
4. ¿Cómo interviene el juez o jueza?	188
a. Las respuestas	189
b. ¿Qué pasa si la defensa no realiza objeciones al fundamento de la acusación?	189
c. Deficiencia técnica en la defensa	190
d. Ofrecimiento de reparación	190
5. Ofrecimiento y discusión sobre prueba	191
a. Prueba admisible	192
b. Suficiencia	196
c. Sobreabundancia	197
d. Convenciones probatorias	197
6. Prueba de la defensa	197
a. La teoría del caso de la defensa	198
b. El ofrecimiento de prueba en concreto	198
7. La discusión sobre el tribunal competente	201
8. Posibilidad de producir prueba	202
9. Instrumentos de trabajo para el juez o jueza	203
a. La importancia de contar con un método de análisis de la información	203
b. El valor de los cuartos intermedios	205
c. Sobre la decisión	207
10. Conclusiones	207
IX. Proceso oral y uso de la prueba material: reflexiones sobre la litigación en juicio	209
1. Introducción	209
2. El uso de la prueba material. La enseñanza	209
3. El fundamento de la posición. La importancia de la audiencia de control de acusación	212
X. Impugnación y juicio por jurados. Un camino a recorrer	215
1. Algunas aclaraciones previas	215
2. Introducción	216
3. La Sentencia 01/2015 del Tribunal de Impugnación	
Un análisis posible y las consecuencias de la misma	219
a. La impugnación concreta y la decisión del T.I. al respecto	219
b. Las consecuencias de la decisión	221
c. El análisis de la decisión	225
4. El proceso penal mirando a la impugnación. Una propuesta de trabajo técnico	250
a. Algunos datos contextuales en materia de impugnación	250
b. La regulación normativa neuquina. Una necesaria reflexión sobre la estructura del proceso de impugnación	253
c. La dinámica de la impugnación en un juicio por jurados	260
5. Conclusiones	263

### **Tercera parte. Reforma y estructura judicial. La experiencia neuquina**

XI. Cinco años de implementación de la reforma procesal penal	
Una propuesta de mirada desde el sistema judicial	269
1. Justicia de mercado vs. Justicia de cuidados	269
2. Gobierno judicial y su impacto en la implementación	271
3. Rendición de cuentas y juicio por jurados	272
XII. La reforma procesal penal en Neuquén. Un Intento de balance	275
1. Introducción	275
2. Breve reseña del proceso de implementación de la reforma	276
a. Diseño de capacitación adecuada para los distintos nuevos roles	277
b. Traspaso de personal	278
c. Trabajo específico con Oficinas Judiciales	279
d. Difusión de la reforma a la ciudadanía	279
e. La generación de la normativa orgánica	280
3. El proceso desde la oralidad. Reflexión sobre la litigación de audiencias	281
a. Audiencias previas a juicio. La nueva relación entre acusación y defensa	283
b. La etapa intermedia. La audiencia de control de acusación y sus potenciales dimensiones	286
c. El juicio por jurados como ordenador del proceso	293
d. La defensa de una tesis que implica la impugnación	299
4. La organización para la oralidad. Los cambios en la estructura judicial	300
a. Las Oficinas Judiciales. Las dificultades de interactuar con una nueva organización	301
b. El Servicio de Gestión Penal de la Defensa Pública. Un espacio necesario	306
c. El Ministerio Público Fiscal. La gestión y sus pendientes	307
d. La reforma y les abogadxs particulares. El desafío de litigar en un sistema organizado para instituciones	312
5. Los desafíos a futuro	314
a. Discusión sobre estándares. La necesidad de cambiar los ejes de la reflexión	314
b. Profesionalización del sistema. El respeto por los roles en geografías pequeñas	315
c. La rendición de cuentas y la participación popular. Los eternos pendientes en los procesos de reforma	316
XIII. Democratización de la justicia: nuevas formas de ingreso al Poder Judicial	319
1. Contexto inicial	319
2. El cambio en el ingreso	321
3. El diseño 2016	322
a. Examen nivelatorio inicial	322
b. Curso de capacitación con módulos eliminatorios	324
c. Formato del examen final	325
4. Las enseñanzas del proceso	327
XIV. Necesidad y selección de cargos judiciales	
Algunas reflexiones de la experiencia neuquina	331
1. Los cargos judiciales en cuestión	331
2. El llamado a concurso	332
3. La necesidad de los cargos. Los problemas que se plantean	333
a. El sustento para los cargos	334
b. En determinados lugares del Interior resulta poco atractivo concursar	337
c. La falta de preparación	340
4. Algunas conclusiones	340

XV. Las enseñanzas del primer juicio por jurados	346
1. Desarrollo del juicio	349
2. Algunas lecciones	349
a. Una nueva forma de relación entre las Instituciones estatales y la ciudadanía	351
b. Legitimidad de las decisiones	353
c. No hay ganadores	354
XVI. Que todo pase por Ulf. Reflexiones sobre los tiempos que corren y el sistema penal	355
1. Introducción	355
2. Mario Juliano y la composición	355
3. Ulf y los círculos dentro de los cuadrados	358
4. Los cuidados y la burocracia	360
5. ¿Entonces por qué todo debe pasar por Ulf?	362
XVII. El día que fui jueza. MI experiencia con un jurado popular	365
1. Introducción	365
2. El desarrollo del juicio	366
a. La audiencia de selección	366
b. Debate sobre la responsabilidad	370
3. Recibirse de jueza: el día que pude hablar con los Integrantes del jurado.	
Planteos generales	373
XVIII. La justicia federal: esa pobre vieja sola y enferma que lucha contra el olvido	379
1. Introducción	379
2. Qué funciona mal con la justicia federal	381
3. ¿Qué hacer?	387
XIX. El juzgado feudo	391
1. Introducción	391
2. El cuco de la Oficina Judicial	393
3. ¿Y los colegios de jueces?	396
4. Cuáles son las ventajas de esta forma de organización	398
5. ¿Qué se requiere para implementar esta organización?	399
6. Pensar en el sistema en términos de reducción	401
XX. La intermediación en tiempos de pandemia	403
1. Introducción	403
2. ¿Qué sucede con los juicios?	405
a. Las cuestiones propias del juicio oral	405
b. Las posibilidades de ejecución de los juicios	408
3. Conclusiones	413
XXI. La administración de justicia. Refundar, democratizar o perdurar	415
1. Introducción	415
2. Desarrollo	416
3. ¿Cómo concebimos al sistema de administración de justicia?	417
4. ¿Cómo se estructuran los poderes judiciales de la región?	419
5. Justicia de mercado versus justicia de cuidado	424
6. La participación popular en la administración de justicia	427
7. Conclusiones	429

XXII. ¿Qué Poder Judicial queremos?	431
1. Justicia empática	431
2. Justicia expeditiva	432
3. Justicia inclusiva	434